



Referat

af

Ordinær Generalforsamling

i

Hørsholm Svømmeforening

den 5. september 2019

Tirsdag den 5. september 2019 kl. 19.00 afholdtes ordinær generalforsamling i Hørsholm Svømmeforening cvr.nr. 8686 9918 i Hørsholm Svømmehal, Stadion Alle 1-9, Hørsholm med følgende dagsorden:

1. Valg af dirigent
2. Forelæggelse af bestyrelsens beretning for det forløbne år
3. Forelæggelse af revideret regnskab for det forløbne år til godkendelse
4. Indkomne forslag
5. Forelæggelse af revideret budget for indeværende år og for næste år, samt fastsættelse af indmeldelsesgebyr og kontingent for den nye sæson (1. juni-31. maj)
6. Valg af bestyrelsesmedlemmer
7. Valg af revisor og revisorsuppleant
9. Eventuelt

#### Ad punkt 1 – Valg af dirigent.

Efter velkomst af formanden Søren Kobbernagel blev Joachim Brøns valgt som dirigent. Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt indvarslet og beslutningsdygtig, idet indkaldelse med angivelse af dagsorden havde været ophængt i klublokalet og på foreningens hjemmeside senest 3 uger før generalforsamlingens afholdelse.

#### Ad punkt 2 – Bestyrelsens beretning.

Søren Kobbernagel aflagde bestyrelsens beretning for foreningsåret 2018-2019, idet han oplyste, at bestyrelsen efter generalforsamlingen i 2018 havde konstitueret sig med Søren Kobbernagel som formand, Annette Hviid Larsen som næstformand, Jan Hove som kasserer, Christina Egholm som sekretær, og med Terkel Olsen Christian Britze og Mikael Kaavé som menige medlemmer.

Bestyrelsen har løbende arbejdet med foreningens drift, men strategiarbejdet er ikke lagt på hylden og bestyrelsen har undervejs drøftet strategiens elementer med de faste medarbejdere for at sikre, at de tiltag følger strategien, og det er hensigten at den langsigtede strategi opdateres og tilpasses til klubbens nuværende stade.

Bestyrelsen har lagt mærke til, at der er frigjort betydelige ressourcer ved ansættelsen af først Lars og siden Marie som ledere for henholdsvis konkurrenceafdelingen og svømmeskolen, og at trænerkorpsen er blevet stadig bedre.

Bestyrelsen har haft som ambition, at flest mulige opgaver placeres i udvalg sammensat af medlemmer som vil yde en indsats, og hvert enkelt udvalg er tilknyttet et bestyrelsesmedlem, som sikrer fremdrift, koordinering og rapportering. En vigtig opgave er at sikre, at klubben altid har frivillige til alle poster, og at der er en kontinuitet i udvalgenes arbejde.

Bestyrelsen har gennemført en medlemsundersøgelse i samarbejde med Dansk Svømmeunion for at se på klubbens tilstand i forhold til andre svømmeklubber. Undersøgelsen er udvik-

let af Dansk Svømmeunion, og i alt 13 klubber har valgt at deltage, hvilket giver et relevant sammenligningsgrundlag.

Desværre ligger klubben i den tunge ende på flere områder, men til gengæld er der rigtig meget der kan arbejdes med. Det primære fokus vil være i svømmeskolen, hvor der skal arbejdes med engagement og kompetencer.

Overordnet har foreningen dog haft et godt år med et højt medlemstal. Foreningen sluttede sæsonen 2018-2019 med mere end 1400 medlemmer, hvilket gør foreningen til en af kommunens største idrætsforeninger.

Foreningens største udfordring er fortsat, at kapaciteten til at modtage medlemmerne er begrænset af svømmehallens kapacitet, og at kommunen generelt ønsker mere åbent for alle, hvilket begrænser svømmeklubbens muligheder for at give det bedste tilbud til medlemmerne. De fleste hold er fuldtegnede, men der er ledige pladser på en række hold.

-

En vigtig del af klubbens opgaver løses i udvalgene som har ydet en stor indsats i løbet af året.

**Stævneudvalget** er ansvarlig for de praktiske forhold ved deltagelsen i og afviklingen af stævner og derudover er udvalget ansvarlig for tilmelding til officialkurser. Opgaverne omfatter tilmelding til stævner, forplejning, overnatning, samt tilmelding af officials til de enkelte stævner.

Bestyrelsen har ønsket, at foreningsarbejdet i større grad skal være baseret på netop frivillighed – og har ønsket, at etablere et andet koncept end det kendte pointsystem, der har været tungt at administrere.

I den nye sæson er pointsystemet derfor sat på pause, mens vi afprøver om et bedre/tidligere varsling af tidspunkterne for stævner og aktiviteter kan give en større forældreinvolvering, idet bestyrelsen håber, at en øget åbenhed om behovet for forældreinvolvering i klubbens arbejde fører til, at alle forældre i konkurrenceafdelingen tager en tjans, når det er nødvendigt, og at vi ikke står i en situation, hvor vi mangler officials eller andre frivillige. Det er bestyrelsen ønske, at opgaver ikke alene skal håndteres i konkurrenceafdelingen, men at hele svømmeforeningen deltager.

**Hørsholm Cup 2019** i maj var en stor succes med 300 deltagere. Tilbagemeldingerne fra stævnet har været positive – et velarrangeret stævne med gode faciliteter og plads til alle og bestyrelsen vil gerne rette en stor tak til alle sponsorerer, frivillige, dommere og svømmere for et vellykket stævne.

Udvalget bag Hørsholm Cup har i samarbejde med konkurrenceafdelingen besluttet at opdele Hørsholm i et lille stævne for de mindste svømmere i oktober, og et stort Hørsholm Cup stævne i maj 2020 for årgangs-, junior- og seniorsvømmere. I den store Hørsholm Cup i maj vil løbene blive afviklet med indledende heats og et finaleafsnit på samme måde som de nationale mesterskaber for at give svømmerne mere erfaring i at svømme til mesterskabsstævner.

Hørsholm Cup er vigtig for Hørsholm Svømmeforening både økonomisk og sportsligt, og der ligger mange kræfter og timer bag planlægningen af stævnet. Bestyrelsen skal derfor igen i år opfordre forældre til at bakke op omkring stævnet og give en hånd med den 15.-17. maj 2020, hvor vi har brug for mange frivillige hænder, for at vi igen kan lykkes med at få et godt stævne stablet på benene.

**Eventudvalget** er tovholder for 2 årlige arrangementer dels Lucia festen for Svømmeskolen og dels klubmesterskabsfesten for konkurrenceafdelingen. Lucia festen er et tilløbsstykke for svømmeskolen – og igen i år med stor opbakning af forældre og børn til en dejlig dag med masser af fri svømning i hallen, slikposer og hygge og til slut Lucia-optog i hallen.

**Tøjudvalget** udgøres af Lene Fabricius som bestyrelsen gerne vil takke for en stor og til tider utak-nemmelig indsats for at sikre, at svømmerne er rigtig påklædt.

**Sponsorudvalget** har fungeret rigtig godt og det har båret frugt i form af flere nye sponsorer, ligesom man kan se, at svømmernes t-shirts nu har sponsornavne på.

Vi har fortsat det gode samarbejde med Fit og Sund, JHM VVS og Dalgaard Supermarked, og der er etableret nye samarbejder bl.a. med HOME og Kozy Kitchen. Derudover har vi i flere år haft et godt samarbejde med Spar Nord Bank omkring Hørsholm Cup, mens Sydbank har sponsoreret svømmeskolebogen. Det nye samarbejde med HOME har potentiale til at bidrage væsentligt - det kræver blot, at medlemmerne køber eller sælger deres bolig gennem Home.

-

Foreningens to største aktiviteter som bestyrelsen og udvalgene understøtter, er svømmeskolen og konkurrenceafdelingen.

Foreningens vigtigste opgave er at lære børn og voksne at svømme og at begå sig i vand, og **Svømmeskolen** udgør også den absolut største del af foreningen med ca. 1350 medlemmer i alle aldre.

Klubben har i år haft det første år med det nye svømmeskolekoncept, som er et struktureret forløb udviklet af DGI, som medlemmerne har taget god imod. For børnene har det været fint at tage de indlagte prøver og fået mærker til at sætte i bogen.

Bestyrelsen har tydeligt kunne mærke, at klubben med Marie som svømmeskoleleder har fået en stor kapacitet, som har arbejdet med blandt andet at flytte medlemmer til passende hold, og med at optimere vort forbrug af den vandtid klubben har til rådighed.

Det er dejligt, at der er mange, der har lyst til at dyrke svømning, og ærgerligt at det er fysiske forhold, der sætter grænser for, hvilke aktiviteter klubben kan tilbyde. Som altid er vores tilbud brede. Vi har fortsat fokus på "den hele svømmeforening", hvor vi skal have tilbud til alle målgrupper, og det har udmøntet sig i nye tilbud som "børn med særlige behov", "Voksen begynder/vandskræk" og de meget populære Tweens/teens hold, hvor vi har forsøgt os med sociale arrangementer såsom pizza aftener, og vi kan se fra medlemsundersøgelsen, at sociale tiltag er noget, som forældrene lægger vægt på.

På de små hold som for eksempel Blæksprutter har vi prioriteret at have 2 hjælpetrænere sammen med træneren. Dette har givet en anden ro på holdene. Vores erfaring viser, at det ikke er antallet af børn på holdene, der er en udfordring – men antallet af børn pr. træner.

For at imødekomme vores kapacitetsproblemer har vi nu også oprettet hold for små børn søndag eftermiddag.

Vores Open Water hold har været pænt besøgt, og vi havde et hold svømmere og trænere til Christiansborg Rundt i weekenden. Vi vil fortsat holde fokus på de aktiviteter, vi kan afholde udenfor hallen. Vi kunne sige "Den hele svømmeforening – hele året".

-

Den anden store aktivitet er **Konkurrenceafdelingen** med ca. 80 svømmere, hvor Lars som cheftrener i samarbejde med bestyrelsen har ydet en stor indsats for at udvikle afdelingen til et højere niveau.

Det har betydet, at resultatmæssigt har det været den bedste sæson nogensinde i foreningens historie ved gode resultater på nationalt, nordisk og også europæisk plan.

De fine resultater er blevet omtalt både i Ugebladet og på Facebook og vil derfor ikke blive gennemgået her, men niveauet er klart bedre. Resultaterne er opnået både af svømmere opvokset i klubben og af svømmere der er flyttet til fra andre klubber, og de nye svømmere er med til at sikre, at niveauet i den daglige træning hæves, og at hele holdet dermed præsterer bedre.

Træningen for første holdet foregår også i det kommende år i Fit og Sund i Hørsholm i samarbejde med klubbens sportsfysioterapeut.

Det store fokus på proces fremfor resultater har været med til at fastholde og udvikle svømmerne, og det er en fornøjelse at opleve den tydelige fremgang og den høje grad af modenhed hos svømmerne. Vi oplever også, at nytænkning og åbenhed tiltrækker dygtige svømmere, som søger inspiration og motivation i en anden skæring end den de oplever i mange andre klubber,

Konkurrenceholdet har opnået en høj grad af stabilitet i trænerteamet, hvor det kun har været nødvendigt at tilføje et nyt ansigt hen over ferien (Malte Karklinat). Klubben har således en god trænergruppe, der er sammensat af trænere fra andre miljøer og trænere, der har trådt deres barnesko i foreningen.

-

Udover egne aktiviteter har klubben også samarbejdet med andre interessenter – først og fremmest svømmehallen og dens personale som er meget hjælpsomme i en presset hverdag, og fra bestyrelsens og trænerens side gøres der en stor indsats for at sikre de gode forhold klubben har.

Det har blandt andet betydet, at der er kommet knager op og dermed bedre mulighed for at holde orden, men det er ikke gjort med det – det er også vigtigt at få talt med svømmerne om, at man er ordentligt afvasket inden adgang til bassinet.

Klubben er repræsenteret i Idrætsrådet, og bestyrelsen har haft møder med andre klubber og politikere i byen, og ikke mindst samarbejdet med Team Hørsholm forventer vi os et resultat fra - de gode resultater i bassinet må føre til en øget interesse.

Bestyrelsen har deltaget i Dansk Svømmeunions generalforsamling, hvor der var debat om Nationalt Træningscenter. Historierne har været mange om træningsmetoder, vægtfokus og lignende, som dog ligger noget bagud i tiden – og det er ikke vores opfattelse, at vi ser noget lignende i klubben i disse år.

Klubben har som mange andre svømmeforeninger og elitesportsklubber ikke altid været gode nok til at håndtere disse udfordringer korrekt, men det er bestyrelsens opfattelse, at vi har en ansvarlig tilgang til emnerne. For os er det vigtigt, at det bliver løftet, hvis I oplever, at svømmere har udfordringer ift. træningsmængde, metoder eller kost.

-

Foreningens drift har udvist et tilfredsstillende resultat og bestyrelsen glæder sig til at kunne præsentere et overskud på lidt over kr. 100.000. Bestyrelsen mener, at dette er tilfredsstillende og selv om foreningen ikke skal spare op er det også vigtigt at der er en økonomisk reserve, som gør det muligt klare uforudsete udgifter og have frihed til at foretage særlige aktiviteter.

-

Søren Kobbernagel afsluttede sin beretning med at takke alle de frivillige, der gennem året havde ydet en indsats for foreningen og ikke mindst medarbejderne Elisabeth på kontoret og Marie, Lars og Jacob fra svømmeskolen og trænerstaben for deres store engagement og indsats samt ikke mindst de andre bestyrelsesmedlemmer.

Dirigenten konstaterede, at Generalforsamlingen godkendte bestyrelsens beretning enstemmigt og med alle stemmer

### Ad punkt 3 – Godkendelse af regnskab for det forløbne år

Bestyrelsen fremlagde det reviderede regnskab for perioden 1. juni 2018 – 31. maj 2019 som viste indtægter på i alt kr. 3.489.740 og udgifter for kr. 3.386.537 hvilket gav et overskud på kr. 103.203.

Indtægterne kom dels fra holdgebyrer fra svømmeskolen på kr. 2.712.979 og medlemskontingenter på kr. 304.000, medlemstilskud fra Hørsholm Kommune på kr. 295.260, hvortil kom sponsorindtægter på kr. 42.200 og øvrige indtægter i form af salg af klubbøj, Hørsholm Cup, Svømmecamp, Skolesvømning og Privatundervisning etc. på kr. 122.892.

Udgifterne til personale udgjorde kr. 2.533.296 til løn etc. til trænere og administration.

Udgiften til administration, kontingenter, licenser, bestyrelse etc. udgjorde kr. 136.705.

Udgifterne til Uddannelse og Udstyr herunder svømmeskolekoncept, official og trænerkurser, samt licenser til svømmere og dommere, svømmematerialer, pokaler, svømmemærker og klubbøj udgjorde kr. 303.356.

Udgifterne til deltagelse i Danske Mesterskaber og øvrige stævner, Mastersvømmere, aktiviteter for Konkurrenceafdelingen udgjorde kr. 182.562, mens udgifterne til træningslejre udgjorde i alt kr. 427.484, hvorfra der skulle trækkes deltagergebyrer og tilskud for i alt kr. 283.522, hvilket gav en nettoudgift på kr. 143.962, mens udgifter til øvrige aktiviteter for konkurrenceafdelingen udgjorde kr. 33.462, hvilket gav samlede udgifter på kr. 359.987.

Derudover var udgifter til renter og bankgebyrer samt afskrivninger og ekstraordinære på i alt kr. 53.190.

Dirigenten satte derefter regnskabet for 2018-2019 til afstemning, og da der ikke var nogen stemmer imod konstaterede dirigenten, at det af bestyrelsen fremlagte regnskab var godkendt enstemmigt og med alle stemmer.

#### Ad punkt 4 – Godkendelse af budget og kontingent for indeværende år

Bestyrelsen fremlagde det reviderede budget for 2019-2020, idet man bemærkede, at man forventede at få indtægter for kr. 3.430.000 i perioden, hvilket er lidt lavere end indtægterne i 2018-2019 som udgjorde kr. 3.489.000. Den væsentligste indtægt ville være kontingenter og holdgebyrer for kr. 3.000.000.

Man budgetterede med, at tilskuddene fra Hørsholm Kommune, Team Hørsholm og øvrige tilskudsgivere ville holde sig på det samme niveau, hvorfor man forventede en samlet indtægt fra disse på kr. 235.000.

Man budgetterede i øvrigt med at øvrige indtægter dvs. deltagerbetaling i klubarrangementer, særlige træningsaktiviteter, stævneindtægter og sponsorindtægterne ville udgøre kr. 264.000.

På udgiftssiden forventede man, at omkostningen til løn til trænere i svømmeskolen og konkurrenceafdelingen ville udgøre kr. 2.656.000.

Udgiften til administration og bestyrelsen forventedes at udgøre kr. 124.000.

Udgifterne til svømmeskolekoncept, official og trænerkurser, samt licenser til svømmere og dommere, svømmematerialer, pokaler, svømmemærker og klubbøj var budgetteret til kr. 193.000 mod realiserede udgifter i 2018-2019 på kr. 303.000.

Udgifterne til deltagelse i Danske Mesterskaber og øvrige stævner, Mastersvømmere, aktiviteter for Konkurrenceafdelingen var budgetteret til kr. 263.000, idet udgiften til træningslejre var budgetteret til kr. 470.000 med fradrag af deltagerbetaling på kr. 345.000, hvilket gav en budgetteret udgift på kr. 388.000 mod realiserede udgifter på kr. 360.000 i 2018-2019.

Dette ville give et samlet budgetteret positivt resultat på kr. 48.000 for perioden 2019-2020.

Dirigenten satte derefter budgettet for 2019-2020 til afstemning, og da der ikke var nogen stemmer imod konstaterede dirigenten, at det af bestyrelsen fremlagte budget var vedtaget enstemmigt og med alle stemmer.

#### Ad punkt 5 Fastsættelse af kontingent for det kommende foreningsår

Bestyrelsen foreslog, at kontingentet blev fastsat til **kr. 100,-**. Dirigenten konstaterede, at da der ikke var andre forslag, var forslaget vedtaget enstemmigt og med alle stemmer.

#### Ad punkt 6 – Indkomne forslag.

Dirigenten oplyste, at der ikke var indkommet nogen forslag.

#### Ad punkt 7 – Valg af Bestyrelse.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen består af 7 medlemmer, som vælges for 1 år ad gangen.

Som kandidater blev fra den siddende bestyrelse foreslået Søren Kobbernagel, Annette Hviid Larsen, Jan Hove, Christina Egholm, Terkel Olsen, Christian Britze og Mikael Kaave som alle modtog genvalg.

Da der ikke var andre kandidater, erklærede dirigenten herefter Søren Kobbernagel, Annette Hviid Larsen, Jan Hove, Christina Egholm, Terkel Olsen, Christian Britze og Mikael Kaave for valgt enstemmigt og med alle stemmer, som medlemmer af foreningens bestyrelse.

Bestyrelsen har efterfølgende oplyst, at den har konstitueret sig med Søren Kobbernagel som formand, Annette Hviid Larsen som næstformand, Jan Hove som kasserer, Christina Egholm som sekretær, Terkel Olsen, Christian Britze og Mikael Kaave som menige medlemmer.

#### Ad punkt 8 – Valg af revisor

Dirigenten oplyste, at der skulle vælges 1 revisor.

Som kandidat til posten som revisor blev alene foreslået Michael Vennick Haugbølle, hvorfor dirigenten erklærede Michael Vennick Haugbølle for valgt enstemmigt og med alle stemmer som foreningens revisor for regnskabsåret 2019-2020.

#### Ad punkt 9 – Eventuelt.



Dirigenten konstaterede, at dagsorden var udtømt, og erklærede herefter generalforsamlingen for hævet, idet han takkede medlemmerne for god ro og orden.

Generalforsamlingen hævet kl. 20.00.

---

Joachim Brøns  
Dirigent